



**Muş Alparslan
Üniversitesi**

**2024 YILI
KURUMSAL MALİ DURUM
ve
BEKLENTİLER RAPORU**

**T.C.
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ**



**2024 Yılı
Kurumsal Mali Durum ve
Beklentiler Raporu**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
TEMMUZ - 2024**

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	1
I- OCAK-HAZİRAN 2024 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	2
A- Bütçe Giderleri	2
01- Personel Giderleri	2
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri.....	3
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4
05- Cari Transferler	5
06- Sermaye Giderleri	6
Performans Esaslı Program Bütçe Kapsamında.....	7
B- Bütçe Gelirleri	11
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	12
05- Diğer Gelirler	13
C- Finansman.....	13
II- OCAK-HAZİRAN 2024 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	14
Proje Faaliyetleri	14
1- Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi.....	14
2- Külliye Altyapısı	14
3- Derslik ve Merkezi Birimler	14
4- Dış Hekimliği Fakültesi	15
5- Muhtelif İşler.....	15
6- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	16
7- İhtisaslaşma Programı	16
8- Yayın Alımı.....	16
III- TEMMUZ-ARALIK 2024 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER	16
A- Bütçe Giderleri	16
01- Personel Giderleri	16
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri.....	16
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	17
05- Cari Transferler	17
06- Sermaye Giderleri	17
B- Bütçe Gelirleri	17
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	17
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	18
05- Diğer Gelirler	18
C- Finansman.....	18
IV- TEMMUZ - ARALIK 2024 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	18
Ek-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi.....	20
Ek-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi	21
Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi	22

V- GRAFİKLER DİZİNİ

Grafik 1 Personel Gider Gerçekleşmeleri	3
Grafik 2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri	4
Grafik 3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri.....	5
Grafik 4 Cari Transferler	6
Grafik 5 Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri	7
Grafik 6 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Başlangıç Ödenekleri	7
Grafik 7 Program Sınıflandırmasına Göre Ocak-Haziran Ayı Gider Gerçekleşmeleri....	8
Grafik 8 Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı Ocak-Haziran Ayı Gider Gerçekleşmeleri	8
Grafik 9 Yükseköğretim Programı Ocak-Haziran Ayı Gider Gerçekleşmeleri	9
Grafik 10 Yönetim ve Destek Programı Ocak-Haziran Ayı Gider Gerçekleşmeleri	10
Grafik 11 2023 ve 2024 yılları Ocak–Haziran Dönemi Aylık Gelir Gerçekleşmeleri.....	11

VI- ÇİZELGELER

Çizelge 1 : 2023-2024 Gelir Gerçekleşmeleri	12
Çizelge 2 : 2023-2024 Ödenek ve Gider Gerçekleşmeleri	14
Çizelge 3 : Muhtelif İşler 2024 Mali Yılı Ödenek Durumu ve Harcamaları.....	15

SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30. maddesinde; Genel Yönetim kapsamında bulunan idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklenti ve hedefleri ile bunlara ilişkin faaliyetlerini Temmuz ayının sonuna kadar kamuoyuna açıklamaları gerektiği hususu hükme bağlanmıştır. İlgili düzenlemenin amacı, kamu hizmetlerinin icrası ile bütçe uygulamalarında saydamlık, tutarlılık ve hesap verilebilirliğin temin edilmesidir. Bu şekilde mevcut kaynaklar hem daha ekonomik hem de daha ergonomik olarak kullanılacak ve kamu hizmetleri çok daha sağlıklı bir biçimde yürütülecektir. Kaynakların sınırsız olmadığı, israf kültürüne teslim olunması durumunda potansiyel ile fiiliyat arasındaki uçurumun gittikçe büyüyerek kapanmaz bir hale geleceği düşünülecek olursa, bütçe uygulamalarının oluşturulmasında takip edilmesi gereken hesap verilebilirlik, tutarlılık ve saydamlık gibi niteliklerin önemi açık bir biçimde anlaşılabilir.

Muş Alparslan Üniversitesi, söz konusu yaklaşım çerçevesinde, kurumun düzenli bir şekilde yürüttüğü faaliyetler ile plan ve programa bağlanan projelerin gerçekleştirilmesine dönük teşebbüslerde, sahip olduğu imkânları şüphesiz kaliteden ödün vermeden ekonomik bir şekilde kullanmayı, mevcut kaynaklardan en üst seviyede verim elde edebilmeyi temel düstur olarak benimsemiştir. Bütün plan ve uygulamalar, bahsi geçen hedef doğrultusunda yapılandırılmaktadır.

Genel bir çerçeve içerisinde sunduğumuz bu kamu mali yönetim ve kontrol anlayışı esas alınarak oluşturulmuş olan ve üniversitemizin, yılın ilk altı aylık dönemini kapsayan bütçe uygulamaları, ikinci altı aya yönelik hedef ve beklentiler ile faaliyetlerin yer aldığı “Muş Alparslan Üniversitesi 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu”nu kamuoyunun bilgisine saygıyla sunarız.

Prof. Dr. Mustafa ALİCAN

Rektör

I- OCAK-HAZİRAN 2024 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Bütçe Giderleri 2023 yılı gerçekleşme toplamı 628.362.933₺ ve 2024 yılı başlangıç ödeneği 1.178.463.000 ₺'dir.

2023 yılı Ocak ayında 45.501.098₺, Şubat ayında 43.050.597₺, Mart ayında 41.071.114₺, Nisan ayında 41.651.874₺, Mayıs ayında 34.107.204₺, Haziran ayında 66.228.375₺ gider gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı Ocak ayında 98.898.070₺, Şubat ayında 87.575.859₺, Mart ayında 83.661.652₺, Nisan ayında 86.607.718₺, Mayıs ayında 85.754.438₺, Haziran ayında 94.374.866₺ gider gerçekleştirilmiştir.

2023 yılının ilk altı ayında 271.610.261₺ gider gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %97,66 oranında artışla 536.872.603₺ gider gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %43,23'dür. 2024 yılının ilk altı ayında bu oran %45,56'ya ulaşmıştır.

A. Bütçe Giderleri

01- Personel Giderleri

Personel giderleri 2023 yılı gerçekleşme toplamı 456.827.281₺ ve 2024 yılı başlangıç ödeneği 858.489.000₺'dir.

2023 yılı Ocak ayında 35.596.929₺, Şubat ayında 27.048.905₺, Mart ayında 27.577.235₺, Nisan ayında 30.228.575₺, Mayıs ayında 28.089.230₺, Haziran ayında 51.648.236₺ gider gerçekleştirilmiştir.

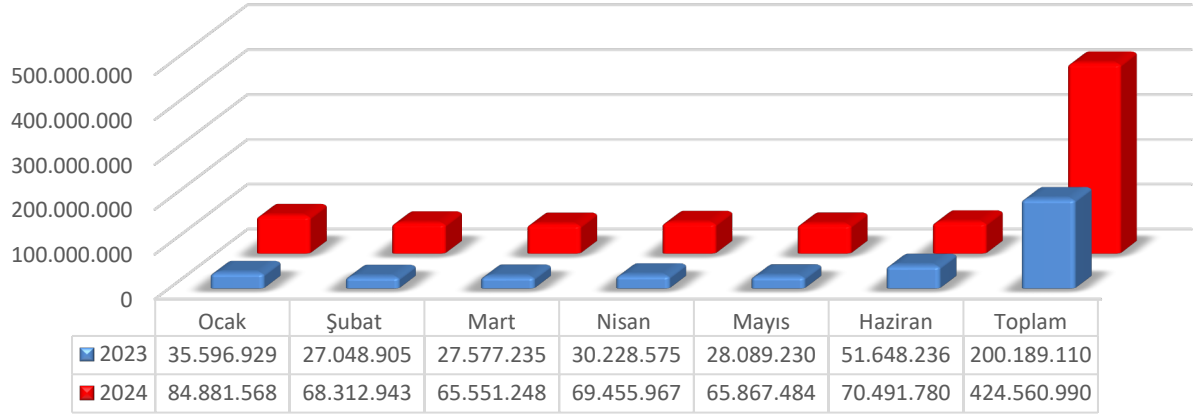
2024 yılı Ocak ayında 84.881.568₺, Şubat ayında 68.312.943₺, Mart ayında 65.551.248₺, Nisan ayında 69.455.967₺, Mayıs ayında 65.867.484₺, Haziran ayında 70.491.780₺ gider gerçekleştirilmiştir.

2023 yılının ilk altı ayında 200.189.110₺ gider gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %112,08 oranında artışla 424.560.990₺ gider gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %43,82'dir. 2024 yılının ilk altı ayında bu oran %49,45'e ulaşmıştır. 2024 yılı KBÖ'ye göre herhangi bir aşım yaşanmamıştır. Ocak 2024 enflasyon farkı hesaplaması nedeniyle bir önceki yıl gerçekleşmesine göre bir artış yaşanmıştır.

Aşağıda Grafik 1'de Personel Giderlerinin 2023 ve 2024 yılları Ocak–Haziran dönemi aylık gerçekleştirmeleri gösterilmektedir.

Grafik 1 Personel Gider Gerçekleşmeleri



02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 2023 yılı gerçekleşme toplamı 51.901.577₺ ve 2024 yılı başlangıç ödeneği 87.564.000 ₺'dir.

2023 yılı Ocak ayında 45.363.44₺, Şubat ayında 3.107.258₺, Mart ayında 3.171.741₺, Nisan ayında 3.309.101₺, Mayıs ayında 3.156.111₺, Haziran ayında 8.157.245₺ gider gerçekleştirilmiştir.

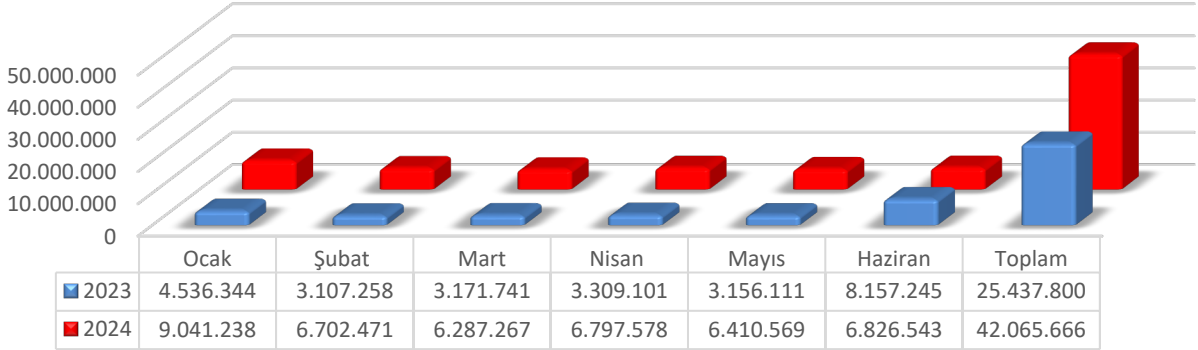
2024 yılı Ocak ayında 9.041.238₺, Şubat ayında 6.702.471₺, Mart ayında 6.287.267₺, Nisan ayında 6.797.578₺, Mayıs ayında 6.410.569₺, Haziran ayında 6.826.543₺ gider gerçekleştirilmiştir.

2023 yılının ilk altı ayında 25.437.800 ₺ gider gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %65,37 oranında artışla 42.065.666 ₺ gider gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %49,01'dir. 2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %48,04'e inmiştir. 2024 yılı KBÖ'ye göre herhangi bir aşım yaşanmamıştır.

Aşağıda Grafik 2'de Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin 2023 ve 2024 yılları Ocak– Haziran dönemi aylık gerçekleştirmeleri gösterilmektedir.

Grafik 2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri



03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alım Giderleri 2023 yılı gerçekleşme toplamı 70.201.907₺ ve 2024 yılı başlangıç ödeneği 141.808.000₺'dir.

2023 yılı Ocak ayında 5.357.825₺, Şubat ayında 10.981.532₺, Mart ayında 9.798.611₺, Nisan ayında 6.077.763₺, Mayıs ayında 2.371.418₺, Haziran ayında 2.610.680₺ gider gerçekleştirilmiştir.

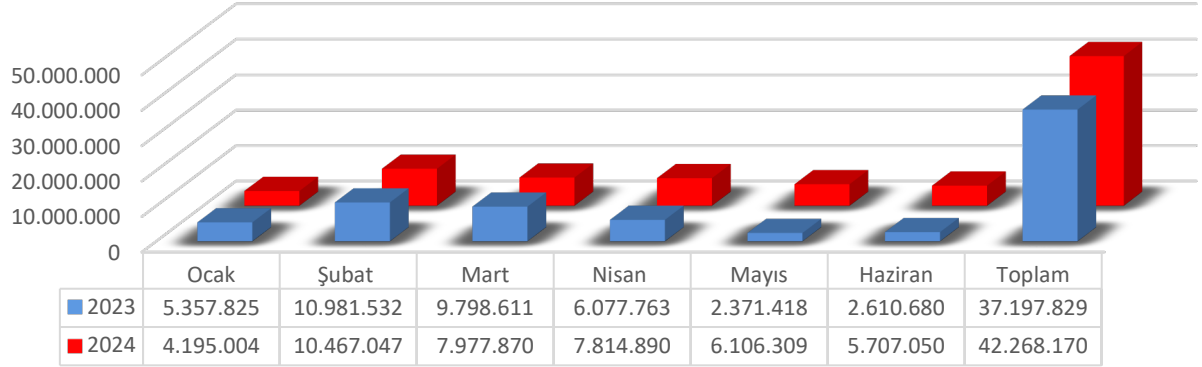
2024 yılı Ocak ayında 4.195.004₺, Şubat ayında 10.467.047₺, Mart ayında 7.977.870₺, Nisan ayında 7.814.890₺, Mayıs ayında 6.106.309₺, Haziran ayında 5.707.050₺ gider gerçekleştirilmiştir.

2023 yılının ilk altı ayında 37.197.829₺ gider gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %13,63 oranında artışla 42.268.170₺ gider gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %52,99'dur. 2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %29,81'e inmiştir. 2024 yılı KBÖ'ye göre herhangi bir aşım yaşanmamıştır. 30.06.2021 tarihli ve 2021/14 ile 17.05.2024 tarihli ve 2024/7 sayılı "Tasarruf Tedbirleri" konulu Cumhurbaşkanlığı kapsamında yapılan tasarruflar sayesinde bu oranda düşüş yaşanmıştır.

Aşağıda Grafik 3'de Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin 2023 ve 2024 yılları Ocak-Haziran dönemi aylık gerçekleştirmeleri gösterilmektedir.

Grafik 3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri



05- Cari Transferler

Cari Transferler 2023 yılı gerçekleşme toplamı 10.716.866₺ ve 2024 yılı başlangıç ödeneği 15.402.000 ₺'dir.

2023 yılı Ocak ayında 10.000₺, Şubat ayında 1.912.901₺, Mart ayında 189.911₺, Nisan ayında 1.924.367₺, Mayıs ayında 125.689₺, Haziran ayında 1.677.935₺ gider gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı Ocak ayında 780.259₺, Şubat ayında 1.989.922₺, Mart ayında 2.778.271₺, Nisan ayında 1.922.413₺, Mayıs ayında 1.951.567₺, Haziran ayında 2.045.047₺ gider gerçekleştirilmiştir.

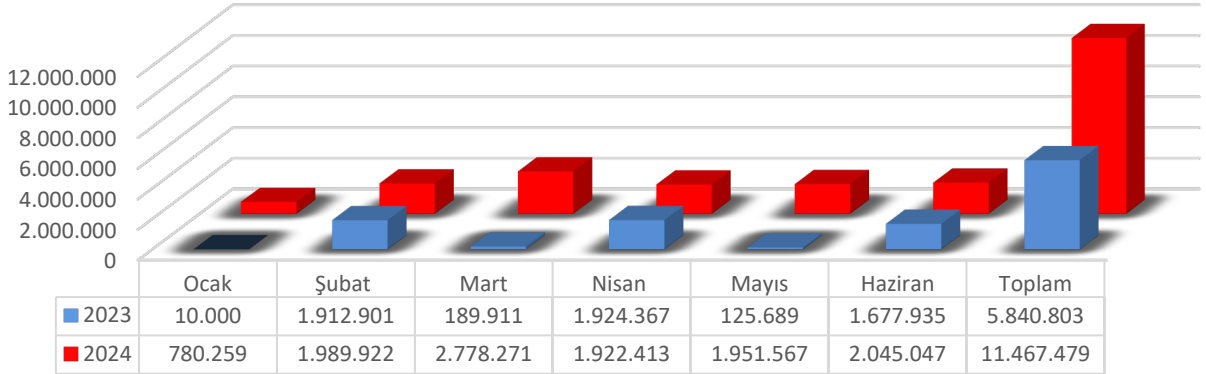
2023 yılının ilk altı ayında 5.840.804 ₺ gider gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %96,33 oranında artışla 11.467.479 ₺ gider gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %54,50'dir. 2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %74,45'e ulaşmıştır.

2024 yılının ilk altı ayında planlanan başlangıç ödeneği mevzuat gereği altı eşit taksit şeklinde Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenmeye devam edildiğinden 2024 yılı birinci altı ay sonu itibarıyla 2024 yılı KBÖ'ye göre %74,45'lik gerçekleşmeye ulaşılmıştır.

Aşağıda Grafik 4'de Cari Transferler Giderlerinin 2023 ve 2024 yılları Ocak–Haziran dönemi aylık gerçekleşmeleri gösterilmektedir.

Grafik 4 Cari Transferler



06- Sermaye Giderleri

Sermaye Giderleri 2023 yılı gerçekleşme toplamı 38.715.302₺ ve 2024 yılı başlangıç ödeneği 75.200.000₺'dir.

2023 yılı Ocak ayında 0₺, Şubat ayında 0₺, Mart ayında 333.616₺, Nisan ayında 112.068₺, Mayıs ayında 364.756₺, Haziran ayında 2.134.278₺ gider gerçekleştirilmiştir.

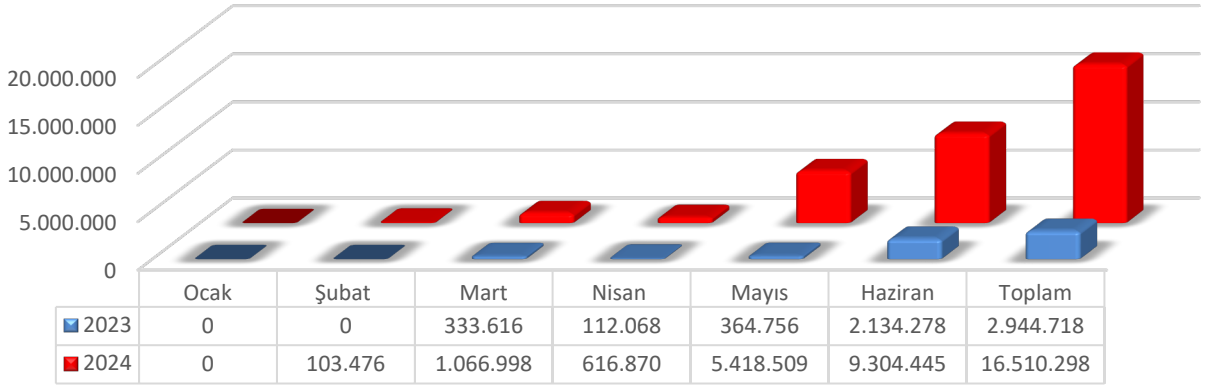
2024 yılı Ocak ayında 0 ₺, Şubat ayında 103.476₺, Mart ayında 1.066.998₺, Nisan ayında 616.870₺, Mayıs ayında 5.418.509₺, Haziran ayında 9.304.445₺ gider gerçekleştirilmiştir.

2023 yılının ilk altı ayında 2.944.718₺ gider gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %460,68 oranında artışla 16.510.298₺ gider gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %7,61'dir. 2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %21,96'e ulaşmıştır.

Aşağıda Grafik 5'de Sermaye Giderlerinin 2023 ve 2024 yılları Ocak–Haziran dönemi aylık gerçekleştirmeleri gösterilmektedir.

Grafik 5 Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri

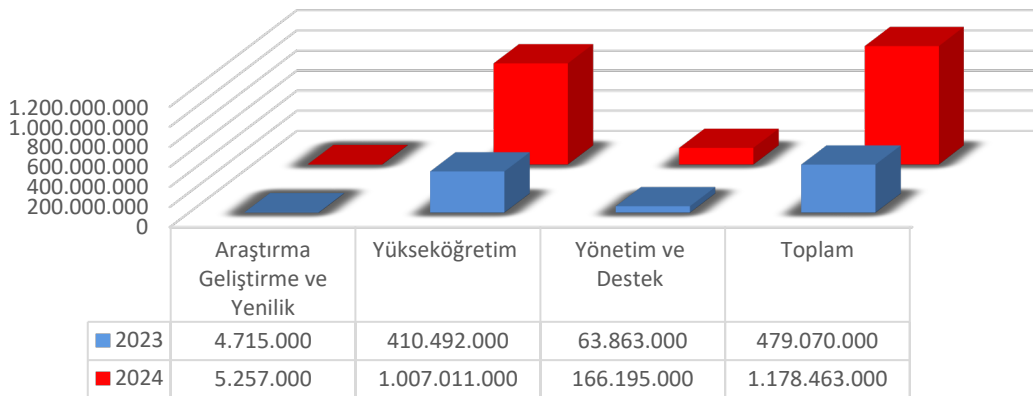


Performans Esaslı Program Bütçe Kapsamında

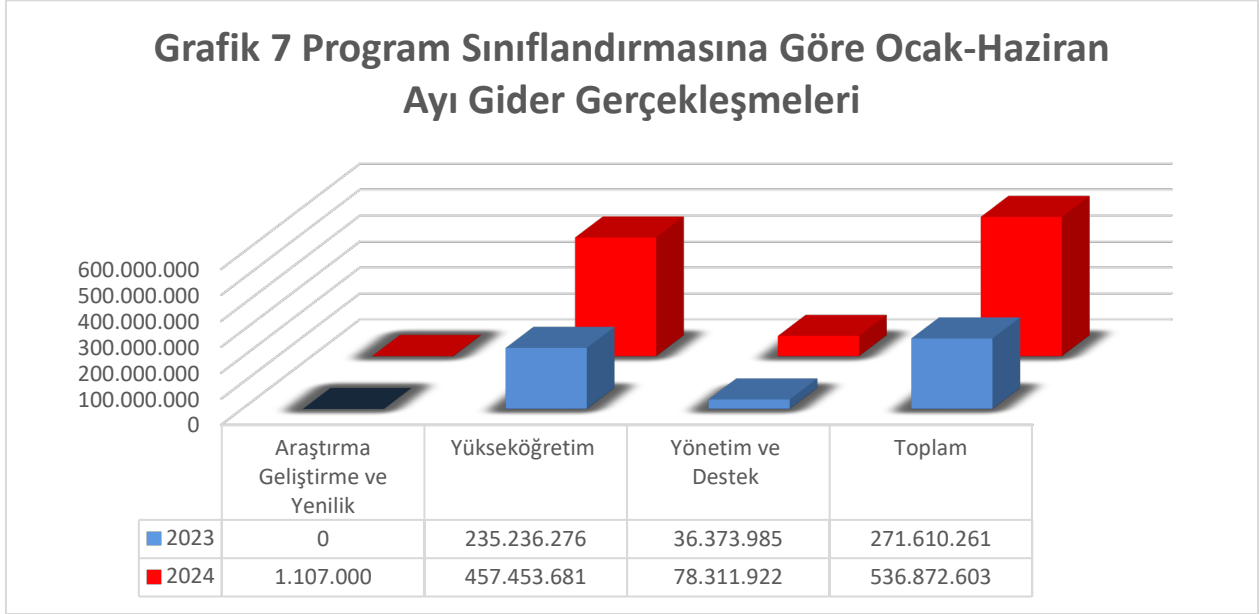
2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 1.178.463.000₺ ödenek ayrılmış olup, söz konusu ödenek Araştırma, Geliştirme ve Yenilik, Yükseköğretim, Yönetim ve Destek Programları arasında dağıtılmıştır. En fazla ödenek Yükseköğretim Programı'nda bulunmaktadır.

Aşağıda Grafik 6'da Program Sınıflandırmasına Göre 2023-2024 Bütçe Başlangıç Ödenekleri gösterilmiştir.

Grafik 6 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Başlangıç Ödenekleri

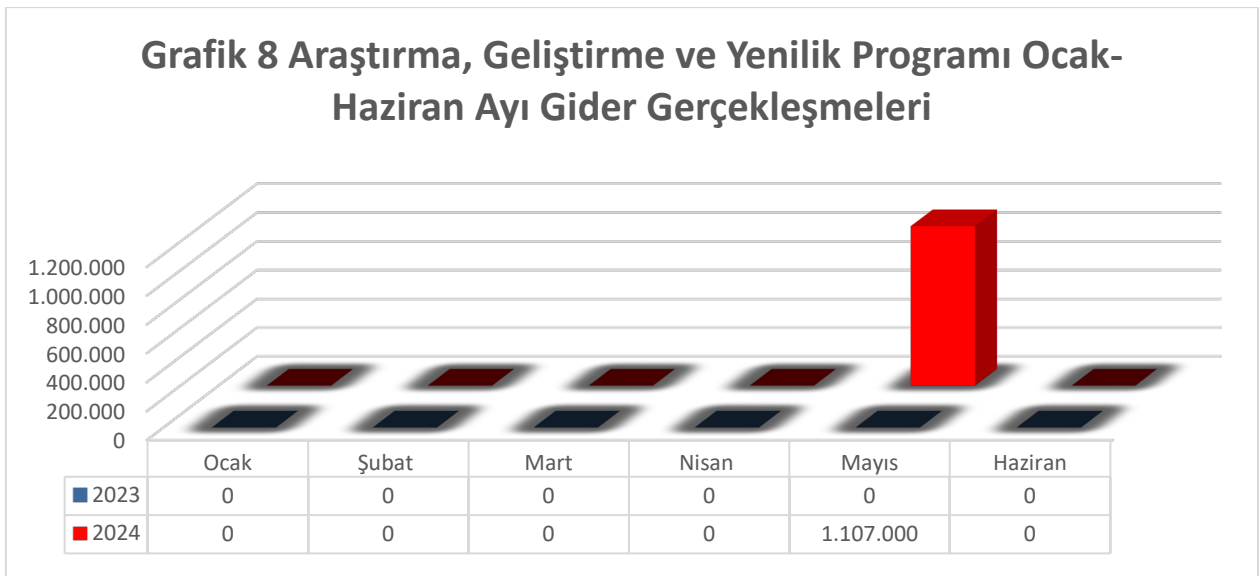


Aşağıda Grafik 7’de Program Sınıflandırmasına Göre Ocak-Haziran Ayı Gider Gerçekleşmeleri gösterilmiştir.



Araştırma Geliştirme ve Yenilik programında 2023 yılı gerçekleşme toplamı 3.699.460₺’dir.2024 yılı Başlangıç ödeneği 5.257.000₺’dir. Yıl içerisinde “Tasarruf Tedbirleri” konulu 2024/7 Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında 400.000₺ düşülerek 2024 yılı ödeneği 4.857.000₺ olmuştur.2024 yılının birinci altı ayında Araştırma Geliştirme ve Yenilik programı kapsamında 1.107.000₺ gider gerçekleşmiştir. Bütçe başlangıç ödeneğine kıyasla gerçekleşme oranı %21,06 olmuştur.

Aşağıda Grafik 8’de Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı Ocak-Haziran Ayı Gider Gerçekleşmeleri gösterilmiştir.



Yükseköğretim programı 2023 yılı gerçekleşme toplamı 535.535.685₺ ve 2024 yılı başlangıç ödeneği 1.007.011.000₺'dir.

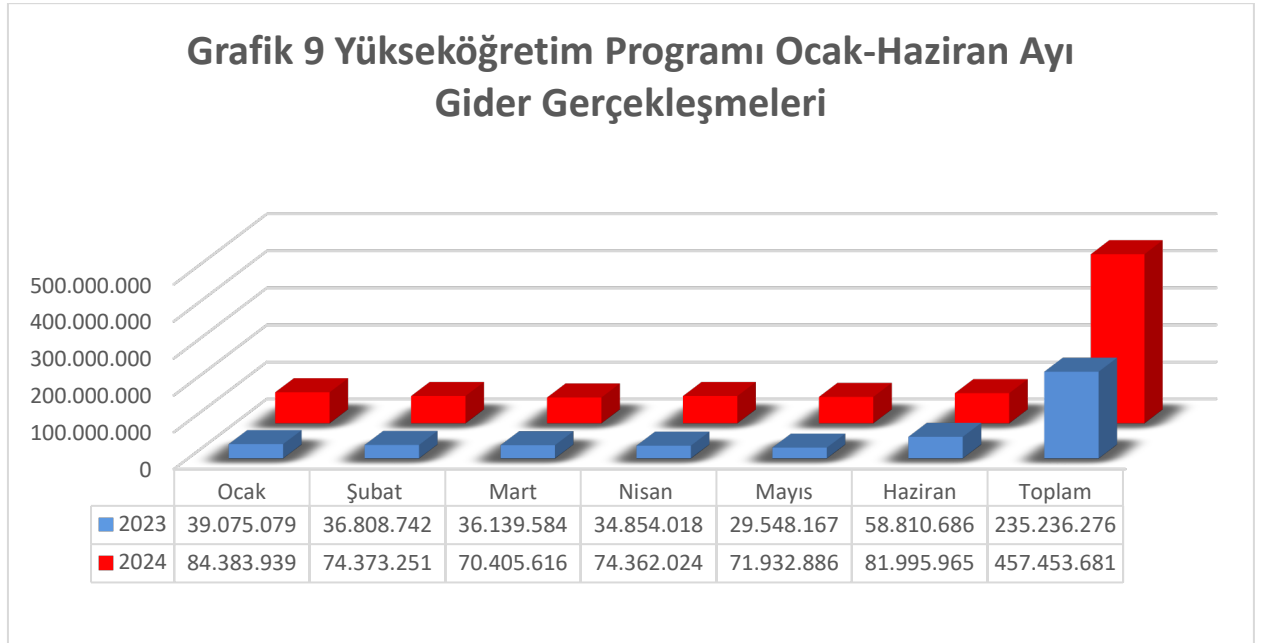
Yükseköğretim programı kapsamında 2023 yılı Ocak ayında 39.075.079₺, Şubat ayında 36.808.742₺, Mart ayında 36.139.584₺, Nisan ayında 34.854.018₺, Mayıs ayında 29.548.167₺, Haziran ayında 58.810.686₺ gider gerçekleştirilmiştir.

Yükseköğretim programı kapsamında 2024 yılı Ocak ayında 84.383.939₺, Şubat ayında 74.373.251₺, Mart ayında 70.405.616₺, Nisan ayında 74.362.024₺, Mayıs ayında 71.932.886₺, Haziran ayında 81.995.965₺ gider gerçekleştirilmiştir.

Yükseköğretim programı kapsamında 2023 yılının ilk altı ayında 235.236.276₺ gider gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %94,47 oranında artışla 457.453.681₺ gider gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Yükseköğretim programı kapsamında bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %43,93'dür. 2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %45,43'e ulaşmıştır.

Aşağıda Grafik 9'da Yükseköğretim Programı Ocak-Haziran Ayı Gider Gerçekleşmeleri gösterilmiştir.



Yönetim ve Destek programı 2023 yılı gerçekleşme toplamı 89.127.788₺ ve 2024 yılı başlangıç ödeneği 166.195.000₺'dir.

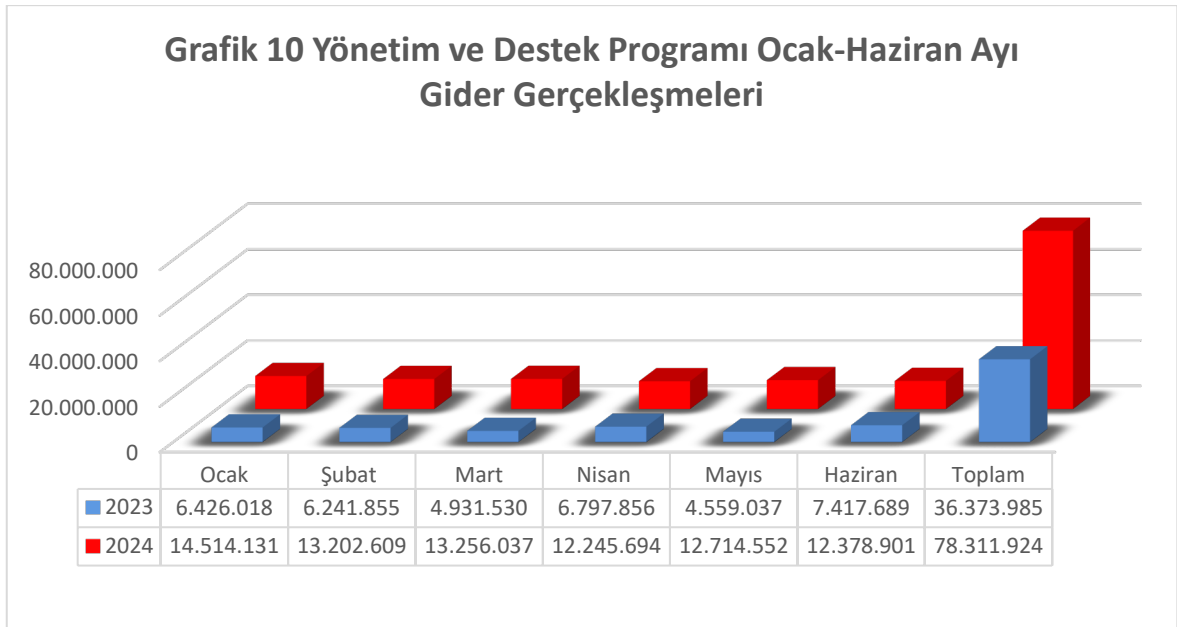
Yönetim ve Destek programı kapsamında 2023 yılı Ocak ayında 6.426.018₺, Şubat ayında 6.241.855₺, Mart ayında 4.931.530₺, Nisan ayında 6.797.856₺, Mayıs ayında 4.559.037₺, Haziran ayında 7.417.689₺ gider gerçekleştirilmiştir.

Yönetim ve Destek programı kapsamında 2024 yılı Ocak ayında 14.514.131₺, Şubat ayında 13.202.608₺, Mart ayında 13.256.037₺, Nisan ayında 12.245.694₺, Mayıs ayında 12.714.552₺, Haziran ayında 12.378.901₺ gider gerçekleştirilmiştir.

Yönetim ve Destek programı kapsamında 2023 yılının ilk altı ayında 36.373.985₺ gider gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %115,30 oranında artışla 78.311.932₺ gider gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Yönetim ve Destek programı kapsamında bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %40,81'dir. 2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %47,12'ye ulaşmıştır.

Aşağıda Grafik 10'da Yönetim ve Destek Programı Ocak-Haziran Ayı Gider Gerçekleşmeleri gösterilmiştir.



B. Bütçe Gelirleri

Bütçe gelirleri 2023 yılı gerçekleşme toplamı 644.914.088₺ ve 2024 başlangıç tahmini 1.178.463.000₺'dir.

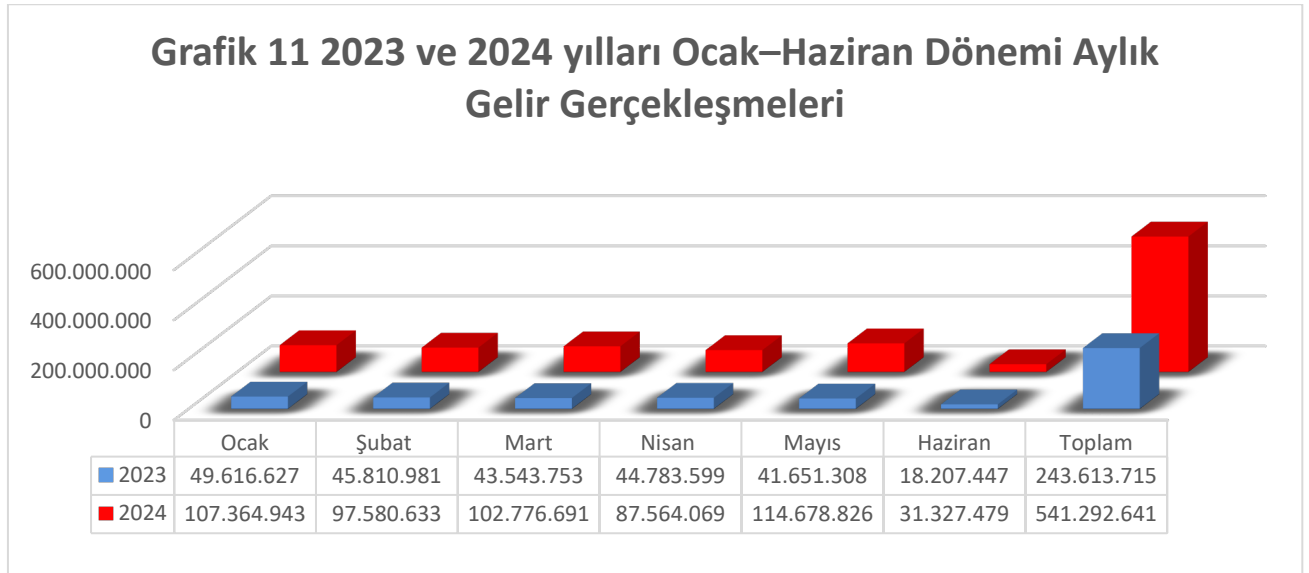
2023 yılı Ocak ayında 49.616.627₺, Şubat ayında 45.810.981₺, Mart ayında 43.543.753₺, Nisan ayında 44.783.599₺, Mayıs ayında 41.651.308₺, Haziran ayında 18.207.479₺ gelir gerçekleşmiştir.

2024 yılı Ocak ayında 107.364.943 ₺, Şubat ayında 97.580.633₺, Mart ayında 102.776.691₺, Nisan ayında 87.564.069₺, Mayıs ayında 114.678.826₺, Haziran ayında 31.327.479₺ gelir gerçekleşmiştir.

2023 yılının ilk altı ayında 243.613.715₺ gelir gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %122,19 oranında artışla 541.292.641₺ gelir gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %37,77'dir. 2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %45,93'e ulaşmıştır.

Aşağıda Grafik 11'de gelir gerçekleşmesine ilişkin 2023 ve 2024 yılları Ocak–Haziran dönemi aylık gerçekleştirmeleri gösterilmektedir.



Aşağıda Çizelge 1’de 2023-2024 Gelir Gerçekleşmeleri gösterilmektedir.

Çizelge 1 : 2023-2024 Gelir Gerçekleşmeleri

Ekonomik Kod	Gelirin Çeşidi	Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşmeleri		Artış Oranı (%)
		2023	2024	
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.923.215	4.478.406	132,86
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	238.566.990	533.548.847	123,65
05	Diğer Gelirler	3.123.510	3.265.388	4,54
Toplam		243.613.715	541.292.641	122,19

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Teşebbüs ve Mülkiyet gelirleri 2023 yılı gerçekleşme toplamı 7.092.762₺ ve 2024 yılı başlangıç tahmini 6.581.000₺’dir.

2023 yılı Ocak ayında 470.933₺, Şubat ayında 150.841₺, Mart ayında 708.145₺, Nisan ayında 137.798₺, Mayıs ayında 240.712₺, Haziran ayında 214.756₺ gelir gerçekleşmiştir.

2024 yılı Ocak ayında 225.216 ₺, Şubat ayında 232.552₺, Mart ayında 2.219.001₺, Nisan ayında 215.291₺, Mayıs ayında 1.392.283₺, Haziran ayında 194.063₺ gelir gerçekleşmiştir.

2023 yılının ilk altı ayında 1.923.215₺ gelir gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %132,86 oranında artışla 4.478.406₺ gelir gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %27,12’dir. 2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %68,05’e ulaşmıştır.

04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirleri 2023 yılı gerçekleşme toplamı 626.315.990₺ ve 2024 yılı başlangıç tahmini 1.165.382.000₺’dir.

2023 yılı Ocak ayında 49.000.000₺, Şubat ayında 45.500.000₺, Mart ayında 42.612.500₺, Nisan ayında 44.500.000₺, Mayıs ayında 39.054.490₺, Haziran ayında 17.900.000₺ gelir gerçekleşmiştir.

2024 yılı Ocak ayında 107.000.000 ₺, Şubat ayında 97.000.000₺, Mart ayında 98.562.500₺, Nisan ayında 87.144.000₺, Mayıs ayında 113.000.000₺, Haziran ayında 30.842.347₺ gelir gerçekleşmiştir.

2023 yılının ilk altı ayında 238.566.990₺ gelir gerçekleşmiştir.2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %123,65 oranında artışla 533.548.647₺ gelir gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %37,97'dir.2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %45,78'e ulaşmıştır.

05- Diğer Gelirler

Diğer Gelirler 2023 yılı gerçekleşme toplamı 9.505.336₺ ve 2024 yılı başlangıç tahmini 6.500.000₺'dir.

2023 yılı Ocak ayında 145.694₺, Şubat ayında 169.140₺, Mart ayında 223.108₺, Nisan ayında 145.801₺, Mayıs ayında 2.356.076₺, Haziran ayında 92.691₺ gelir gerçekleşmiştir.

2024 yılı Ocak ayında 139.727 ₺, Şubat ayında 348.081₺, Mart ayında 1.995.190₺, Nisan ayında 204.778₺, Mayıs ayında 286.543₺, Haziran ayında 291.069₺ gelir gerçekleşmiştir.

2023 yılının ilk altı ayında 3.123.510₺ gelir gerçekleşmiştir.2024 yılının ilk altı ayında ise 2023 yılına göre %4,54 oranında artışla 3.265.388₺ gelir gerçekleşmesine ulaşılmıştır.

Bütçe başlangıç ödeneğinin gerçekleşme oranı 2023 yılının ilk altı ayında %32,86'dir.2024 yılının ilk altı ayında ise bu oran %50,24'e ulaşmıştır.

C. Finansman

Üniversite, gelirlerini 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri gereğince, yıl içinde elde ettiği öz gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile karşılamaktadır. Elde edilen öz gelirlerden yılsonunda harcanamayan kısmı bir sonraki yılın giderlerine finansman olarak devredilmektedir. 2023 yılının ilk altı ayında ise toplam 243.613.715₺ gelir tahsil edilmiş, bu gelirin; 1.923.215₺ 'si teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, 3.123.510₺ 'si diğer gelirlerden ve geriye kalan 238.566.990₺ ise hazine yardımından oluşmaktadır. 2024 yılı ilk altı ayında toplam 541.292.641₺ gelir tahsil edilmiştir. Tahsil edilen gelirin 4.478.406₺ teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, 3.265.388₺ diğer gelirlerden ve 533.548.847₺ ise hazine yardımından oluşmaktadır.

II- OCAK - HAZİRAN 2024 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

2023 yılı için 479.070.000₺ kurum başlangıç ödeneği tahsis edilmiş, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibariyle bütçe harcamalarının toplamı 271.610.261₺ olarak gerçekleşmiştir. Bütçenin kullanım oranı %56,70 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı için 1.178.463.000₺ kurum başlangıç ödeneği tahsis edilmiş, 2024 yılı Haziran ayı sonu itibariyle bütçe harcamalarının toplamı 536.872.603₺ olarak gerçekleşmiştir. Bütçenin kullanım oranı %45,56 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı giderlerine oranla 2024 yılı giderlerinde 265.262.342₺ tutarında ve %97,66 oranında artış olmuştur. Aşağıda Çizelge 2’de 2023-2024 Ödenek ve Gider Gerçekleşmeleri gösterilmektedir.

Çizelge 2 : 2023-2024 Ödenek ve Gider Gerçekleşmeleri

Bütçe Giderleri Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Haziran Sonu Harcama		Harcama Oranı (%)	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
01- Personel Giderleri	307.477.000	858.489.000	200.189.110	424.560.990	43,82	49,45
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	38.071.000	87.564.000	25.437.800	42.065.666	49,01	48,04
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	68.506.000	141.808.000	37.197.829	42.268.170	52,99	29,81
05-Cari Transferler	7.016.000	15.402.000	5.840.804	11.467.479	54,50	74,45
06- Sermaye Giderleri	58.000.000	75.200.000	2.944.718	16.510.298	7,61	21,96
Genel Toplam	479.070.000	1.178.463.000	271.610.261	536.872.603	43,23	45,56

Proje Faaliyetleri

1- Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi: 2024H03-232639 numaralı projeye 2024 yılı bütçesi ile 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir bu ödenek tasarruf tedbirleri kapsamında 900.000₺’ye düşürülmüştür. Proje kapsamında Haziran sonu itibariyle 120.000₺ harcama yapılmıştır.

2- Külliye Altyapısı: 2024H03-212738 numaralı projeye 2024 yılı bütçesi ile 10.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir bu ödenek tasarruf tedbirleri kapsamında 9.000.000₺’ye düşürülmüştür. “Kampüs Altyapısı” için Haziran sonu itibariyle harcama yapılmamıştır.

3- Derslik ve Merkezi Birimler: 2009H031067 numaralı projeye 2024 yılı bütçesi ile 40.800.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. “Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak

“Malazgirt MYO Yapım İŖi” ihale süreci tamamlanmıŖ olup inŖaat süreci devam etmektedir. Proje kapsamında Haziran sonu itibariyle 13.826.605₺ harcama yapılmıŖtır.

“Çiftçi Eğitim Merkezi Yapım İŖi” proje aŖamasındadır. Haziran sonu itibariyle harcama yapılmamıŖtır.

4- DiŖ Hekimliği Fakóltesi (Etüt-Proje): 2024I00-214213 numaralı projeye 2024 yılı bütçesi ile 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiŖtir. DiŖ Hekimliği Fakóltesi (Etüt-Proje) için Haziran sonu itibariyle harcama yapılmamıŖtır.

5- Muhtelif İŖler:

AŖađıda Çizelge 3’de Muhtelif İŖler 2024 Mali Yılı Ödenek Durumu ve Harcamaları gösterilmektedir.

Çizelge 3 : Muhtelif İŖler 2024 Mali Yılı Ödenek Durumu ve Harcamaları

PROJE	ALT PROJE	TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŖÜLEN	HARCAMA (AVANS DAHİL)	KALAN
EĞİTİM YÜKSEK ÖĞRETİM-2024H03-233478-Muhtelif İŖler	233479-Muhtelif İŖler	62.239.756.26867--08-06.01	0	885.000	0	0	885.000
		62.239.756.26547--08-06.06	0	0	0	0	0
		62.239.756.26547--08-06.07	0	320.000	105.000,00	0	215.000
		62.239.756.25884--02-06.07	2.000.000	3.200.000	0,00	884.640	4.315.360
		62.239.756.25879--02-06.01	8.000.000	0	1.500.000	1.221.386,79	5.278.613,21
		62.239.756.25879--02-06.06	2.500.000	0	0	330.669,60	2.169.330,40
		98.900.9006.25883--02-06.03	2.500.000	0	0	235.104	2.264.896
TOPLAM			15.000.000	4.405.000	1.605.000	2.671.800,39	15.128.199,61

6- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri: 2010H051271 numaralı projeye 2024 yılı bütçesi ile 10.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir bu ödenek tasarruf tedbirleri kapsamında 9.000.000₺'ye düşürülmüştür. "Açık Spor Tesisleri" projesinin ihalesi 23.06.2020 tarihinde yapılmış olup, 31.08.2022 tarih ve 60804 sayılı rektörlük oluru ile fesih edilmiştir. "Açık Spor Tesisleri" için ihale çalışmaları devam etmektedir.

7- İhtisaslaşma Programı: 2020K12152015 numaralı projeye 2024 yılı bütçesi ile Makine ve Teçhizat alımına 4.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir bu ödenek tasarruf tedbirleri kapsamında 3.600.000₺'ye düşürülmüştür. Proje kapsamında Haziran sonu itibariyle harcama yapılmamıştır.

8- Yayın Alımı: 2024H03-212173 numaralı projeye 2024 yılı bütçesi ile 1.200.000₺ ödenek tahsis edilmiştir bu ödenek tasarruf tedbirleri kapsamında 1.080.000₺'ye düşürülmüştür. Proje kapsamında Haziran sonu itibariyle harcama yapılmamıştır.

III- TEMMUZ - ARALIK 2024 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. Bütçe Giderleri

01- Personel Giderleri

2023 yılında bu harcama kalemi için 307.477.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenek yıl içinde personelin giderlerini karşılayamadığından, kurum içi yapılan aktarmalarla toplam ödenek 457.638.570₺'ye ulaşmıştır. Yılsonu itibariyle bu ödeneğin 456.827.281₺'si harcanmış, harcama oranı %148,57 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı için bu harcama kalemine 858.489.000₺ ödenek tahsis edilmiş, Haziran ayı sonuna kadar 424.560.990₺ harcama gerçekleşmiş, yılsonu itibariyle harcamanın 1.001.762.000₺'ye ulaşması öngörülmektedir.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2023 yılında bu harcama kalemi için 38.071.000₺ ödenek tahsis edilmiş, tahsis edilen ödenek yıl içinde personelin sosyal güvenlik prim giderlerini karşılayamadığından, kurum içi yapılan aktarmalarla toplam ödenek 51.925.000₺'ye ulaşmıştır. Yılsonu itibariyle ödeneğin 51.901.577₺'si harcanmış, harcama oranı %136,33 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı için bu harcama kalemine 87.564.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Haziran ayı sonuna kadar 42.065.666₺ harcama gerçekleşmiş, yılsonu itibariyle harcamanın 102.871.122₺'ye ulaşması öngörülmektedir.

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2023 yılında bu harcama kalemi için 68.506.000₺ ödenek tahsis edilmiş; gelir fazlası, likit karşılığı ve yedek ödenekten olmak üzere yapılan ekleme ve aktarmalarla toplam ödenek 79.589.755₺'ye ulaşmıştır. Yılsonu itibariyle ödeneğin 70.201.907₺'si harcanmış, harcama oranı %102,48 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı için bu harcama kalemine 141.808.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Haziran ayı sonuna kadar 42.268.170₺ harcama gerçekleşmiştir. Yılsonu itibariyle 174.240.000₺'ye ulaşması öngörülmektedir.

05- Cari Transferler

2023 yılında bu harcama kalemi için 7.016.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Ayrıca likit karşılığı ve yedek ödenekten olmak üzere yapılan ekleme ve aktarmalarla toplam ödenek 10.797.500₺'ye ulaşmıştır. Ödeneğin yılsonu itibariyle 10.716.865₺'si harcanmış, harcama oranı %152,75 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı için bu harcama kalemine 15.402.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Haziran ayı sonuna kadar 11.467.479₺ harcama gerçekleşmiştir. Yılsonu itibariyle 17.153.000₺'ye ulaşması öngörülmektedir.

06- Sermaye Giderleri

2023 yılında bu harcama kalemi için 58.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Ayrıca likit karşılığı ve yedek ödenekten olmak üzere yapılan eklemelerle toplam ödenek 61.910.000₺'ye ulaşmıştır. Ödeneğin 38.715.301₺'si harcanmış, harcama oranı %66,75 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı için bu harcama kalemine 75.200.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Haziran ayı sonuna kadar 16.510.298₺ harcama gerçekleşmiştir. Yılsonu itibariyle 125.910.672 ₺'ye ulaşması öngörülmektedir.

B. Bütçe Gelirleri

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

2023 yılında teşebbüs ve mülkiyet gelirleri için, bütçenin (B) cetvelinde 4.123.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 7.092.762₺ gelir gerçekleşmiştir. Tahsilatın bütçe tahminine oranı %172,03 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 6.581.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 10.288.000₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

2023 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 470.666.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 628.315.990₺ gelir gerçekleşmiştir. Tahsilatın bütçe tahminine oranı %133.50 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 1.165.382.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 1.397.801.000₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

05- Diğer Gelirler

2023 yılında bu gelir kalemi için bütçenin (B) cetvelinde 4.281.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 9.505.336₺ gelir gerçekleşmiştir. Tahsilatın bütçe tahminine oranı %222 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise bu gelir kalemi için bütçede 6.500.000₺ gelir tahmin edilmiş, yılsonu itibariyle 12.767.500₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

C. Finansman

Üniversitemizce, 2024 yılsonuna kadar; 6.581.000 teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, 6.500.000₺ diğer gelirler ile 1.165.382.000₺ hazine yardımı olmak üzere toplam 1.178.463.000₺ gelir gerçekleşmesi öngörülmektedir.

IV- TEMMUZ - ARALIK 2024 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Cari ve Sermaye giderlerine ilişkin ödeneklerin bütçe imkanları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar göz önüne alınarak “2024 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğinde” yer alan esas ve usullere uygun olarak kullanılmasına özen gösterilmektedir. Üniversitenin yatırım programında yer alan projelerden;

1- “Külliye Altyapısı” projesine bağlı olarak; “Kampüs Alt Yapısı (Genel) 2018 yılında yatırım programına dâhil edilmiş olup 2024 yılında inşaat çalışmalarının devam etmesi öngörülmektedir.

2- “Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; Malazgirt MYO Yapım İşi devam etmektedir. 2024 yılının ikinci yarısında bu projenin bitmesi planlanmaktadır.

Çiftçi Eğitim Merkezi Yapım İşi projesi ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup yeterli ödenek tahsis edilmesi durumunda ihale süreci başlatılacaktır.

3- “Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesine bağlı olarak; Açık Spor Tesisleri projesinin Yapım İşi ihale çalışmaları devam etmektedir.

4- **“İhtisaslaşma”** projesine bağlı olarak; Makine ve Teçhizat Alımı İhalesi kısmi olarak yapılmış olup sözleşmeye bağlı olarak Makine ve Teçhizat alım süreci devam etmektedir.2024 yılının ikinci yarısında bu projede bulunan 3.600.000₺’nin ihtisaslaşma kapsamında tarım ve hayvancılık alanında proje üretilmesinde kullanılması planlanmaktadır.

5- **“Diř Hekimliği Fakóltesi”** projesine 2024 yılının ikinci yarısında yatırımları hızlandırma ödeneğinden ödenek tahsisi yapılması durumunda Diř Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi inşaatı ile ilgili ihale hazırlıklarına başlanılacaktır.

6- **“Muhtelif İşler”** projesine bağlı olarak; Diyarbakır Býyýkřehir Belediyesinden temin edilen 1.100.000₺ ödenek sayesinde merkezde bulunan İslami ilimler Fakóltesi binamızda Ülkemizde üçüncü antik DNA laboratuvarının kurulması için çalışmalar başlatılmıştır.2024 yılının ikinci yarısında ödenek temin edilmesi durumunda projenin bitmesi için buna yönelik çalışmalar artarak devam edecektir.

7- **“Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi”** projesine bağlı olarak; Etüt Proje çalışmaları devam etmektedir.

8- **“Yayın Alımları”** projesine bağlı olarak; Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı devam etmektedir.

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı: 2024
Kurum Adı: MÜS ARAŞTIRILAN ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2023 GERİŞİMİNE TOPLAM	2024 BAĞLANTI ÖZGELİ	OCAK GERİŞİMİNE		ŞUBAT GERİŞİMİNE		MART GERİŞİMİNE		NİSAN GERİŞİMİNE		MAYIS GERİŞİMİNE		HAZİRAN GERİŞİMİNE		OCAK-HAZİRAN GERİŞİMİNE TOPLAMI		MİTİS ÖZGELİ (%)	OCAK-HAZİRAN GERİŞİMİNE TOPLAMI		2024 YILINDA GERİŞİMİNE TAMAMI
			2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024				
			BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	644.974.088	1.178.463.000	49.616.627	107.366.933	45.810.981	97.890.083	43.513.733	102.776.091	44.783.599	87.851.069	41.651.306	116.678.626	18.207.447		31.372.479	243.613.715	
01- Tevessül ve Millî Gelir Gelirleri	7.092.752	6.801.000	470.831	228.216	190.411	232.532	708.145	2.210.001	137.298	215.291	240.742	1.392.283	214.754	104.651	1.923.215	4.478.606	156,86	27,12	64,09	10.288.000
03.1- İki ve Üçer Sınıf Gelirleri	5.228.396	3.990.000	293.066	-1.743	31.188	-2.733	593.695	1.916.306	219.311	88.627	88.627	1.056.497	98.210	12.827	1.135.727	2.922.046	165,79	21,53	83,27	7.010.000
03.6- Fkir Gelirleri	1.864.376	2.988.000	177.867	276.929	159.642	294.235	115.641	302.607	115.642	215.291	157.092	354.238	185.545	181.191	797.885	1.486.300	86,28	42,78	49,74	3.375.000
04- Alınan Borçlar ve Yatırımlar ile Diğer Gelirler	628.375.920	1.167.382.000	49.090.000	107.000.000	45.500.000	97.000.000	42.813.500	98.562.500	44.500.000	87.144.000	39.054.490	113.000.000	17.900.000	30.842.345	238.566.990	533.546.897	126,68	37,97	46,78	1.397.801,434
04.2- Menkul Yurtiçi Bütçeye İlişli İdarisinden Arınan Bulgu ve Özetler	628.313.500	1.165.280.000	49.000.000	107.000.000	45.500.000	97.000.000	42.800.000	97.865.200	44.500.000	87.000.000	39.054.490	113.000.000	17.900.000	30.842.345	238.566.990	533.546.897	123,23	37,94	45,68	1.396.461,434
04.3- Diğer İdarisinden Arınan Borçlar ve Yatırımlar	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	1.000,000
04.5- Diğer Yatırımlar	202.200	0	0	0	0	0	117.500	0	0	0	0	0	0	0	117.500	144.000	28,00	55,54	0,00	200,000
05- Diğer Gelirler	6.505.336	6.500.000	145.694	139.727	100.140	348.000	223.108	1.995.100	145.800	204.778	2.350.076	286.543	92.691	291.069	3.123.510	3.285.388	4,54	32,86	50,24	12.767.500
05.1- Fkir Gelirleri	10.267	0	41	403	403	131	1.251	148	198	198	624	3.456	186	1.020	6.324	6.324	122,61	26,72	0,00	11.200
05.3- İken Zorunlu	20.600	0	0	0	6.100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.100	0	0,00	80,65	0,00	0
05.9- Diğer Çeşitli Gelirler	9.024.115	6.500.000	145.653	139.325	133.540	347.650	221.857	1.995.442	145.602	203.580	2.348.452	282.927	92.503	289.949	3.114.571	3.279.064	4,94	33,09	50,14	12.790,000

BK-3 PROGRAM SINFILANDIRMA SİNE GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

MÜHÜR VE İZLENLER PROGRAMI	2023 GÖRÜLEME TOPLAM	2024 BİRLİKTE GÖRÜLEME		OCAK GÖRÜLEME		ŞUBAT GÖRÜLEME		MART GÖRÜLEME		NİSAN GÖRÜLEME		MAYIS GÖRÜLEME		HAZİRAN GÖRÜLEME		GÖRÜLEME TOPLAM		ARTIS ORAN (%)		OCAK-İZLENLER GÖRÜLEME (%)		2024 YILINDA GÖRÜLEME TAMAMINI	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023		2024
		7.894.461	3.699.466	8.327.000	5.327.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
ARASTIRMA ALTYAPU PROJELERİ	7.894.461	3.699.466	8.327.000	5.327.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.600.000
YÖNEKÇİLERİNİN BİLİMLER ARASTIRMASI VE GELİŞTİRME	715.000	1.257.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.320.000
YÖNEKÇİLERİNİN	535.535.483	3.007.079	84.380.939	36.898.742	74.373.251	36.139.884	70.495.616	34.858.018	74.362.024	20.548.107	71.932.886	58.810.686	81.995.955	235.238.276	497.451.681	94.471	43.947	94.471	43.947	45,43	1.213.526.885	45,43	1.213.526.885
ÖZEL İNSAN GÖRÜLEME, İNSAN GÖRÜLEME VE İNSAN GÖRÜLEME	578.133.724	89.027.540	84.380.939	36.898.742	74.373.251	36.139.884	70.495.616	34.858.018	74.362.024	20.548.107	71.932.886	58.810.686	81.995.955	235.238.276	497.451.681	94,47	43,947	94,47	43,947	45,59	1.171.104.888	45,59	1.171.104.888
YÖNEKÇİLERİNİN GÖRÜLEME İZLENLERİ	7.491.961	3.280.000	84.380.939	36.898.742	74.373.251	36.139.884	70.495.616	34.858.018	74.362.024	20.548.107	71.932.886	58.810.686	81.995.955	235.238.276	497.451.681	26,44	26,44	26,44	26,44	38,53	45.432.317	38,53	45.432.317
YÖNEKÇİLERİNİN GÖRÜLEME İZLENLERİ	886.676	7.071	258.514	258.514	166.771	52.941	118.418	52.941	118.418	52.941	118.418	52.941	118.418	52.941	118.418	18,035	18,035	18,035	18,035	42,49	54.100,000	42,49	54.100,000
İSTİYAKETİN İZLENLERİ VE İZLENLER	883.271.174	6.288.348	14.538.433	6.288.348	13.038.838	4.828.582	13.137.419	6.244.915	12.187.726	4.526.026	12.263.126	7.367.282	12.263.126	36.032.322	77.413.362	119,24	40,81	119,24	40,81	48,61	195.149.500	48,61	195.149.500
PROGRAMLAR TOPLAMI	628.362.833	1.178.469.000	53.950.109	98.898.071	43.959.597	87.575.859	41.071.114	93.661.652	41.071.114	93.661.652	41.071.114	93.661.652	41.071.114	93.661.652	41.071.114	93,661	93,661	93,661	93,661	42,23	1.431.938.535	42,23	1.431.938.535



İLETİŞİM

Web : www.alparslan.edu.tr
E-posta : strateji@alparslan.edu.tr
Tel : 0 (436) 249 49 49
Faks : 0 (436) 249 10 22
Adres : Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi
49250- Güzeltepe/ MUŞ